



Челябинская область

---

Муниципальное казенное дошкольное образовательное  
учреждение «Березинский детский сад «Алёнушка»  
**Презентация проекта по внедрению бережливых  
технологий в системе образования  
Челябинской области**

**«Оптимизация процесса маршрутизации  
(навигации) в ДООУ через  
визуализацию»**

Заведующий детским садом  
Пушкарёва Наталья  
Юрьевна

Челябинск -2023г.

---



# Челябинская область



Утверждаю: И.О. начальника  
управления образования  
Плис М.А.

## Карта проекта «Оптимизация процесса маршрутизации ( навигации) в здании МКДОУ «Березинский детский сад «Алёнушка» через визуализацию.

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта:

**Заказчик процесса:** Пушкарёва Наталья Юрьевна заведующий

**Владелец процесса:** Пушкарёва Наталья Юрьевна заведующий

**Периметр процесса:** здание МКДОУ

**Границы процесса:** от момента входа в здание Доу до момента завершения поиска группы , кабинета

**Руководитель проекта:** Пушкарёва Наталья Юрьевна заведующий

**Команда проекта:** Пушкарёва Наталья Юрьевна –заведующий, Ловчикова

Светлана Александровна – воспитатель, Кожемякина Алла Владимировна – учитель-логопед

### 3. Цели и плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Среднее время поиска кабинета, группы	20 мин *	Сокращение в 4 раза
Уровень удовлетворенности вновь прибывших родителей (законных представителей) наличием маршрутизации (навигации) в здании детского сада (по итогам анкетирования)	Низкий (0-1 б. по 3- бальной шкале)	Средний и высокий (2-3 б. по 3 бальной шкале)

\* (показатели эффективности)

### 2. Обоснование выбора:

**Ключевой риск:** затраты родителями (законными представителями) времени для поиска нужного кабинета , группы , нарушение воспитательно- образовательного процесса.

**Последствия:** снижение удовлетворенности родителей ( законных) представителей МКДОУ Березинский детский сад «Алёнушка» отсутствием маршрутизации ( навигации) в здании детского сада в связи с длительным поиском нужного кабинета , группы, отвлечением персонала и нарушение воспитательного- образовательного процесса.

**Причина возникновения:** отсутствие современной системы информирования и маршрутизации (навигации) в МКДОУ.

**Ценность для заказчика:** сокращение временных потерь родителями ( законными представителями) при посещении МКДОУ, повышение удовлетворенности у родителей (законных представителей) наличием маршрутизации ( навигации)в здании детского сада.

### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта-11.11.2022 г.

2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 12.11.2022 по 26.11.2022 г.

- разработка текущей карты процесса-11.11.2022 по 11.12.2022 г.;

- анализ и оценка текущего состояния процесса – 11.11.2022 по 11.12.2022 г

- разработка целевой карты процесса- 11.12.2022 по 25.12.2022 г;

3.разработка «дорожной карты» реализации проекта – 25.11.2022 по 09.12.2022 г.

4.Установочное совещание по защите подходов оптимизации процессов 09.01.2023 г 16.01.2023 г

5. Внедрение улучшений – 16.01.2023 г. по 14.02.2023 г

6. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта -14.02.2023 г

07.03.2023 г;

7. Защита отчетной презентации и закрытие проекта – 08.03.2023 г по 15.03.2023



Челябинская область

## Карта текущего состояния процесса

### «Оптимизация процесса маршрутизации и визуализации в здании ДОУ»



Время протекания процесса – 28,5 мин.

#### ПРОБЛЕМЫ:

1. Отсутствие системы маршрутизации(навигации)
2. Отвлечение персонала на указание маршрута
3. Нарушение воспитательно-образовательного процесса
4. Опоздание воспитанников к началу НОДа

## Команда проекта:



Руководитель проекта – Пушкарёва Н.Ю. заведующий



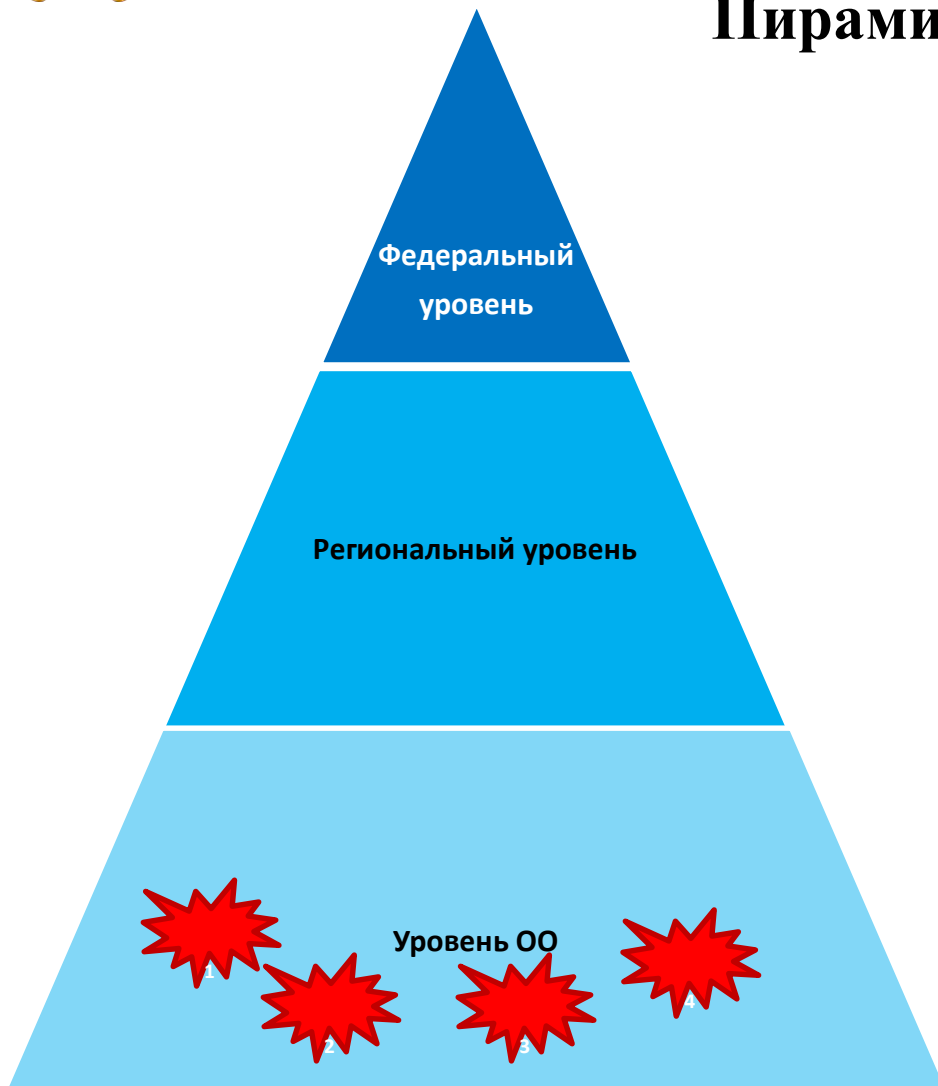
Воспитатель - Ловчикова С.А.



Учитель логопед - Кожемякина А.В.



## Пирамида проблем



Проблемы, решение которых  
требуется на федеральном уровне

Проблемы, решение которых  
требуется на региональном уровне

1. Отсутствие системы маршрутизации(навигации).
2. Отвлечение персонала на указание маршрута.
3. Нарушение воспитательно-образовательного процесса.
4. Опоздание воспитанников к началу НОДа.



## Анализ проблем

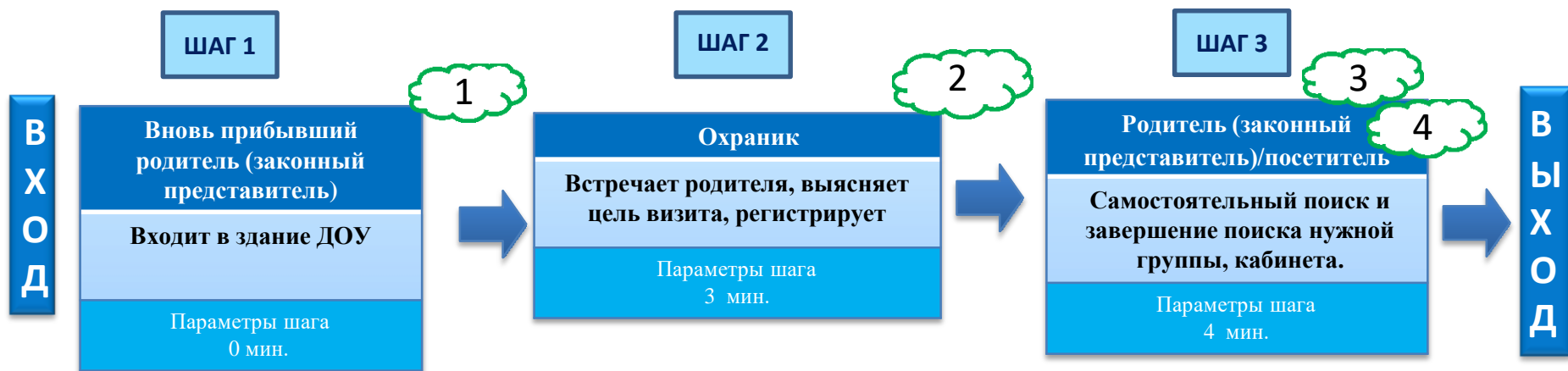
Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Отсутствие системы маршрутизации(навигации)	Отсутствие современной информационной системы маршрутизации и визуализации.	Разработка и создание системы маршрутизации(навигации)
2. Отвлечение персонала на указание маршрута	Отсутствие визуальных знаков в здании ДОУ	Размещение указателей и стендов навигации для самостоятельного нахождения маршрута
3. Нарушение воспитательно-образовательного процесса	Отсутствие представлений о маршруте передвижения по зданию ДОУ	Создание видеоролика «Виртуальная экскурсия» и размещение его на официальном сайте ДОУ
4. Опоздание воспитанников к началу НОДа	Отсутствие визуальных табличек с названием групп, кабинетов на дверях	Сокращение времени на нахождение группы, кабинета за счет размещенной навигации





## Карта целевого состояния процесса

### «Оптимизация процесса маршрутизации и визуализации в здании ДОУ»



### Предложения по улучшению

1. Разработка и создание системы маршрутизации(навигации)
2. Размещение указателей и стендов навигации для самостоятельного нахождения маршрута
3. Создание видеоролика «Виртуальная экскурсия» и размещение его на официальном сайте ДОУ
4. Сокращение времени на нахождение группы, кабинета за счет размещенной навигации

Время протекания процесса – 7 мин.





## План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок
1. Отсутствие системы маршрутизации и визуализации	1.Разработка проекта информационной системы маршрутизации и визуализации пространства; 2.изготовление стендов и указателей для навигации	Заведующий Пушкарёва Н.Ю. воспитатель Ловчикова С.А.. учитель-логопед Кожемякина А.В. Заведующий Пушкарёва Н.Ю.	с 11.11.22 по 26.11.22 г.  с 11.11.22 по 26.11.22 г.
2. Временные затраты на объяснение	1.Размещение информационных стендов; 2.Размещение указателей направления движения.	Заведующий Пушкарёва Н.Ю.	с 27.11.22 по 09.12.22 г.



## План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок
3. Опоздание воспитанников к началу образовательной деятельности	1.Размещение табличек с названием групп, кабинетов на дверях.	Заведующий Пушкарёва Н.Ю.	с 12.12.22 по 13.12.22 г.
4. Снижение уровня усвоения программного материала воспитанниками	1.Проведение промежуточного мониторинга уровня усвоения программного материала воспитанниками.	Воспитатель Ловчикова С.А.	с 14.02.23 по 07.03.23 г.



## Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

**БЫЛО:**

28,5 минут

**СТАЛО:**

7 минут

**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ :**

21,5 минут – 75%

**СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССА  
МАРШРУТИЗАЦИИ (НАВИГАЦИИ) В ДОУ ЧЕРЕЗ ВИЗУАЛИЗАЦИЮ  
(РАЗМЕЩЕНИЕ УКАЗАТЕЛЕЙ, ТАБЛИЧЕК, СТЕНДОВ)**



## Выполнение плана реализации проекта создание и размещение информационной системы маршрутизации и визуализации пространства ДОУ

- Создание и размещение информационных стендов, указателей, табличек в здании ДОУ;

**Информационная система маршрутизации и визуализации пространства ДОУ разработана и внедрена**

- Временные затраты на поиск нужной группы, кабинета сократились с **510 секунд до 150 секунд**
- Уровень удовлетворенности родителей, посетителей по итогам анкетирования увеличился с **1-2 б. до 4-5 б.** (по 5-балльной шкале)

**Размещение указателей движения направления, табличек с названием на дверях групп, кабинетов в здании ДОУ**

ПРИКАЗ

от 11.11.2022 г.

№ 21

«О реализации проекта с применением  
бережливых технологий»

В целях реализации проекта с применением технологий бережливого управления в  
МКДОУ Березинский детский сад «Алёнушка»  
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация процесса маршрутизации (навигации)  
в здании МКДОУ «Березинский детский сад «Алёнушка» с применением технологий  
бережливого управления (далее – проект) с 11 ноября 2022 года по 15 марта 2023 года.

2. Руководитель проекта: заведующий Н.Ю. Пушкарёва.

3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе:

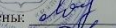
- Ловчикова Светлана Александровна- воспитатель МКДОУ

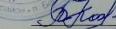
- Кожемякина Алла Владимировна – учитель-логопед МКДОУ

4. Заседания рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в две  
недели.

5. Контроль приказа оставляю за собой.

Заведующий МКДОУ  Н.Ю. Пушкарёва

С приказом ознакомлены:  Г.А. Ловчикова

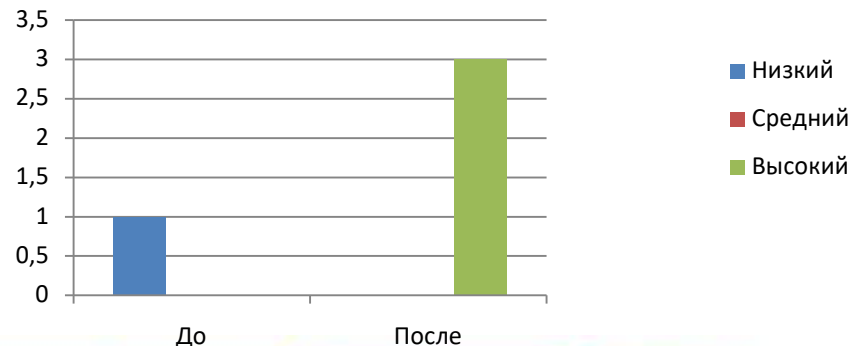
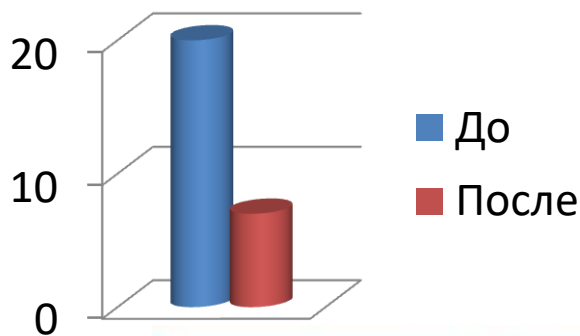
 А.В. Кожемякина



## Результаты реализации проекта

1. Разработаны нормативно-правовые акты по реализации проекта : приказ о реализации проектов с применением бережливого образования
2. В ходе реализации проекта:
  - Сократилось среднее время поиска кабинета, группы с 28,5 минут до 7 минут.
  - Уровень удовлетворенности вновь прибывших родителей (законных представителей) наличием маршрутизации (навигации) в здании детского сада по итогам анкетирования повысился с низкого до высокого.

### Временные затраты посетителей (мин.)      Удовлетворенность посетителей (балл)



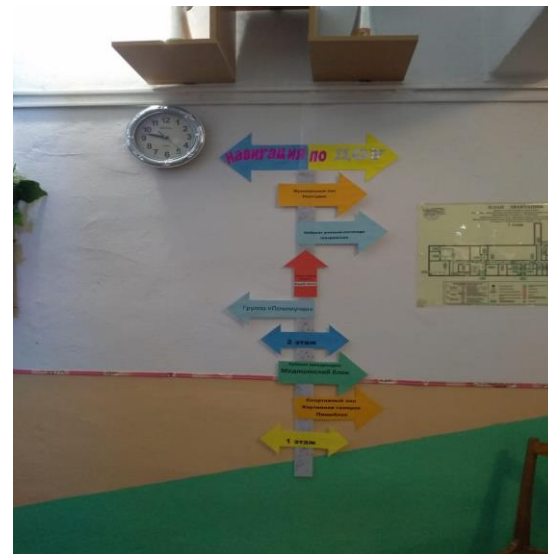


# Челябинская область



до

после



до



после



Стандарт оптимизации процесса маршрутизации (навигации) в Муниципальном казенном дошкольном образовательном учреждении «Березинский детский сад «Алёнушка» через визуализацию»

**1. Разработана и создана системы маршрутизации (навигации).**

**2. Размещение указателей и стендов навигации для самостоятельного нахождения маршрута.**

**3. Размещение табличек на дверях кабинетов и групп**

**4. Самостоятельное нахождение вновь прибывшими родителями нужной группы, кабинета.**





## Стандарт оптимизации процесса маршрутизации (навигации) в Муниципальном казенном дошкольном образовательном учреждении «Березинский детский сад «Алёнушка» через визуализацию»



Разработана и создана система маршрутизации



Самостоятельное нахождение вновь прибывшими родителями нужной группы, кабинета.



Разметка стендов навигации для самостоятельного нахождения маршрута



Размещение табличек на дверях кабинетов и групп





# Челябинская область

Ссылка на сайт ОО

<https://alyonushka.eps74.ru/htmlpages/Show/Berezhlivyetechnologii>

